Journal of Studies and Researches of Sport Education
spa.uobasrah.edu.iq

effect of Government Policies on Sports Event Management (FIFA World Cup 2026 Events)

Authors: Maysoon Abdul Jalil Abdul Hassan[1] Rawaa Abdul Ameer Abbas[2] Saba Qais Ghadhban[3]
University of Baghdad /Department of Administrative and Financial Affairs[3]
University of Basrah, /Department of Student Activities[1,2]

Article information

Article history:
Received 14/05/2026
Accepted 17/08/2026
Available online 15, Sep ,2026

Keywords:

government policy; sports event management; mega-sport events; FIFA World Cup 2026; governance; risk management; United States; intergovernmental coordination.

DOI:

https://doi.org/10.55998/jsrse.v36i5.1763

Journal of Studies and Researches of Sport Education
https://jsrse.edu.iq/index.php/home/index

Online ISSN: 2789-6560
Volume 36, Issue 5, 2026
Pages:334-347

Abstract

This study examines the role of government policy in the management and coordination of mega-sport events through the case of the United States' coordination of the FIFA World Cup 2026. The study adopts a qualitative descriptive-analytical case-study design based on documentary analysis of official U.S. government, FIFA, and selected academic sources. The analytical framework covers seven dimensions: governance and inter-agency coordination; security and risk management; transport and infrastructure; border and mobility management; emergency preparedness and public health; technology and data; and economic and social legacy. The evidence indicates a multi-level governance architecture combining strategic federal leadership with decentralized implementation by states, host cities, public agencies, FIFA, and private partners. The White House Task Force created in March 2025 provided a central coordination mechanism. Federal agencies also implemented substantial measures in transportation, emergency preparedness, airspace security, and intergovernmental coordination. The U.S. Department of Transportation announced USD 100.3 million in public-transit funding for host-city systems. FEMA's Center for Domestic Preparedness reported 21,723 course completions by responders from the 11 U.S. host areas between January 2024 and April 2026. The Federal Aviation Administration reported nearly 250 temporary flight restrictions and more than 700 unauthorized drones seized during the tournament. FIFA reported that 39 of the 48 participating teams were based in the United States and that 25 communities outside the 16 host cities hosted national teams for training. The study concludes that government policy is a core governance mechanism for mega-sport events and proposes an integrated model based on strategic central coordination, distributed operational authority, integrated risk management, transport capacity, mobility governance, and post-event legacy evaluation.

©Authors, 2026. College of Physical Education and sport sciences, University of Basrah.
This is an open-access article under the CC By 4.0 license (creative commons licenses by 4.0)

مجلة دراسات وبحوث التربية الرياضية
spo.uobasrah.edu.iq



أثر السياسات الحكومية على إدارة الفعاليات الرياضية (أحداث كأس العالمFIFA 2026)

ميسون عبد الجليل عبدالحسن[1] رواء عبدالامير عباس[2] صبا قيس غضبان[3]

جامعة بغداد/ قسم الشؤون الإدارية والمالية[3]

جامعة البصرة / قسم النشاطات الطلابية[1] [2]

معلومات البحث

تاريخ البحث:
الاستلام: 2026/05/14
القبول: 2026/08/17
التوفر على الانترنت: 15,ايلول,2026

الكلمات المفتاحية:
السياسات, إدارة, الفعاليات, كأس العالم

مجلة دراسات وبحوث التربية الرياضية
https://jsrse.edu.iq/index.php/home

Online ISSN: 2789-6560

مجلد 36 – العدد 5 2026

الصفحات: 334-347

الملخص

تهدف الدراسة إلى تحليل تأثير السياسات الحكومية في إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى من خلال دراسة حالة تنسيق الولايات المتحدة الأمريكية لكأس العالم FIFA 2026 ,اعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي ودراسة الحالة وتحليل الوثائق، بالاستناد إلى الوثائق الرسمية للحكومة الأمريكية و FIFA ومجموعة من الأدبيات العلمية الحديثة .وتم بناء إطار تحليلي يضم سبعة أبعاد :الحوكمة والتنسيق المؤسسي، الأمن وإدارة المخاطر، النقل والبنية التحتية، إدارة الحدود والتنقل، الاستعداد للطوارئ والصحة العامة، التكنولوجيا والبيانات، والإرث الاقتصادي والاجتماعي .أظهرت نتائج تحليل الوثائق أن النموذج الأمريكي يجمع بين القيادة الاستراتيجية الفيدرالية والتنفيذ اللامركزي على مستوى الولايات والمدن والوكالات العامة والجهات الرياضية والقطاع الخاص .وقد وفر إنشاء فريق عمل البيت الأبيض لكأس العالم 2026 آلية مركزية لتنسيق الجهود الحكومية .كما دعمت المؤسسات الفيدرالية النقل والاستعداد للطوارئ وأمن المجال الجوي والتنسيق بين الجهات .وأعلنت وزارة النقل الأمريكية استثمار 100.3 مليون دولار في أنظمة النقل العام داخل المدن المستضيفة الأمريكية .وأفاد مركز الاستعداد المحلي التابع لـ FEMA بتسجيل 21,723 إتمامًا تدريبيًا للمستجيبين في مناطق المدن الأمريكية الـ 11خلال الفترة من يناير 2024 إلى أبريل .2026 كما أعلنت FAA إنشاء نحو 250 قيدًا جويًا مؤقتًا وضبط أكثر من 700 طائرة مسيّرة غير مصرح بها خلال البطولة .وأكدت FIFA أن 39 منتخبًا من أصل 48اتخذت الولايات المتحدة مقرًا لمعسكراتها، وأن 25 مجتمعًا خارج المدن المستضيفة للمباريات استضافت منتخبات للتدريب .وتخلص الدراسة إلى أن السياسة الحكومية تمثل عنصرًا جوهريًا في حوكمة الفعاليات الرياضية الكبرى، وأن فاعلية الإدارة ترتبط بالتنسيق المركزي الاستراتيجي، ووضوح الصلاحيات التشغيلية، وتكامل الأمن والنقل والطوارئ والتنقل والتكنولوجيا، وإدارة التكاليف والإرث بعد الحدث.

©Authors, 2026. College of Physical Education and sport sciences, University of Basrah.
This is an open-access article under the CC By 4.0 license (creative commons licenses by 4.0)

التعريف بالبحث:

1-1 مقدمة البحث وأهميته:

أصبحت الفعاليات الرياضية الكبرى مشروعات عامة عابرة للقطاعات ترتبط بالتخطيط الحضري والسياحة والنقل والأمن والصحة والاقتصاد والعلاقات الدولية .ويزداد تعقيدها مع اتساع النطاق الجغرافي وتعدد المدن والوكالات وأصحاب المصلحة .وتوضح الأدبيات أن الدعم السياسي والحكومي يؤثر في القدرة على استضافة الأحداث الدولية، وأن الحوكمة الفعالة تحتاج إلى تنسيق بين المستويات الحكومية المختلفة.(Walters, 2011)

يمثل كأس العالم FIFA 2026 حالة تحليلية مهمة لأنه أقيم بمشاركة 48 منتخبًا و 104مباريات في 16 مدينة مستضيفة عبر الولايات المتحدة وكندا والمكسيك، وكانت الولايات المتحدة مسؤولة عن 11 مدينة مستضيفة .وهذا وسّع نطاق المسؤولية الحكومية الأمريكية إلى منظومة متعددة المدن والمطارات والنقل والطوارئ والحدود والأمن .

وفي 7 مارس 2025 أنشأ البيت الأبيض فريق عمل خاصًا بكأس العالم 2026 بهدف دعم الاستعداد من خلال جهد حكومي وتُظهر هذه الخطوة أن البطولة عوملت بوصفها مشروعًا حكوميًا متعدد المؤسسات، وليس حدثًا رياضيًا منفصلًا.(Hussein, 2021) (Merten et al., 2024)

تبحث الدراسة، لذلك، في كيفية تحويل السياسات العامة إلى قدرات تشغيلية في الأمن والنقل والطوارئ وإدارة الحركة، وكيف يمكن تحويل التجربة الأمريكية إلى نموذج قابل للتكييف في سياقات أخرى، ولا سيما العراق.

2 – مشكلة البحث:

تتمثل المشكلة في أن إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى أصبحت تعتمد على قرارات حكومية متعددة، بينما تتزايد المخاطر والتعقيدات التنظيمية .ويصعب تحقيق الكفاءة إذا لم تتكامل السياسات بين الحكومة المركزية والولايات والمدن والأمن والنقل والصحة والجهات الرياضية.

السؤال الرئيس :ما أثر السياسات الحكومية على إدارة وتنسيق كأس العالم FIFA 2026 في الولايات المتحدة، وما الدروس القابلة للتطبيق في إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى؟

1. ما طبيعة الدور الحكومي في حوكمة الفعاليات الرياضية الكبرى؟
2. كيف تم تنسيق الأدوار بين الحكومة الفيدرالية والولايات والمدن والجهات الرياضية؟
3. ما الأدوات الحكومية المستخدمة في الأمن وإدارة المخاطر والطوارئ؟

أهمية البحث: تكمن أهمية البحث في تقديم اطار تطبيقي من خلال فعاليات كاس العالم ليكون قابلاً للتطبيق في الدول النامية مثل التطبيق في خليجي 16 او 17 او بطولة كأس العرب وغيرها ، وتجمع هذه الدراسة بين السياسة

العامة والإدارة الرياضية وحوكمة الفعاليات الكبرى، وكما تتيح هذه الدراسة بعد انتهاء كأس العالم 2026 تحليل التدخلات الحكومية الفعلية استناداً الى الوثائق الرسمية والادبيات المنشورة المناحة حتى تاريخ اعداد البحث مع التركيز على مرحلتي الاستعداد والتنفيذ والتقرير اللاحق ، وتفيد النتائج جهات متعددة منها وزارات الشباب والرياضة والداخلية والنقل والصحة والسياحة، والحكومات المحلية، والاتحادات واللجان الأولمبية، وإدارات الملاعب، والجامعات، والجهات المنظمة للبطولات. ,

- أهداف البحث

- تحليل أثر السياسات الحكومية في إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى.
- تحليل النموذج الأمريكي في تنسيق كأس العالم.2026 وتحديد أدوار المؤسسات الحكومية والمحلية.
- تحليل سياسات الأمن وإدارة المخاطر والطوارئ ودور الحكومة في النقل والبنية التحتية.
- دراسة إدارة الحدود والتنقل الدولي وتحليل دور التكنولوجيا وأمن المجال الجوي.
- بناء نموذج متكامل قابل للتكييف في العراق والدول النامية.

– الافتراضات التحليلية: لأن الدراسة وثائقية وليست مسحية، فإن الفرضيات التالية تُعامل بوصفها قضايا تحليلية قابلة للاختبار ميدانيًا لاحقًا:

1– يرتبط تكامل السياسات الحكومية بارتفاع القدرة المؤسسية على إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى.

2– يسهم التنسيق متعدد المستويات في تحسين الاستعداد الأمني والاستجابة للمخاطر.

3– يدعم الاستثمار الحكومي في النقل كفاءة حركة الجماهير والخدمات التشغيلية.

4– يؤدي وضوح المسؤوليات بين الحكومة والمنظم الرياضي والقطاع الخاص إلى خفض مخاطر التعارض التشغيلي.

5– يزيد دمج البيانات والتكنولوجيا القدرة على اتخاذ القرار في الوقت المناسب.

الحوكمة متعددة المستويات: تقوم الحوكمة متعددة المستويات على توزيع القرار والتنفيذ بين الحكومة المركزية والسلطات الإقليمية والمحلية والجهات الرياضية والقطاع الخاص .وفي الأحداث الكبرى يصبح التنسيق الأفقي بين المؤسسات والتنسيق الرأسي بين مستويات الحكم شرطين متلازمين.

السياسة الحكومية كأداة لإدارة الحدث: تشمل السياسة الحكومية التشريعات واللوائح والتمويل والمنح والأوامر التنفيذية والخطط الأمنية وإجراءات الحدود ودعم النقل والتدريب وتبادل المعلومات .وقد أظهرت دراسة (Walters, 2011) أن الدعم الحكومي يمكن أن يدعم الاستضافة، في حين قد تؤثر السياسة المالية والضريبية سلبًا في القدرة التنافسية.

- تتطلب الأحداث الكبرى القدرة على توقع الاضطرابات واستيعابها والتكيف معها، مع الحفاظ على الأهداف والشرعية المؤسسية .وتدعم الأدبيات الحديثة هذا المنظور من خلال دراسة حوكمة كأس العالم قطر.

الدراسات السابقة والفجوة البحثية

- توضح (Walters, 2011) أهمية الدعم السياسي والحكومي في عمليات الاستضافة، وتؤكد أن الحكومة قد تكون عامل دعم أو عائقًا citeturnosearch3 .

وتشير دراسة Urban Governance المنشورة في 2026 إلى أن الحوكمة المرنة للأحداث الرياضية الكبرى تتطلب التنسيق والتكيف التشغيلي والتخطيط للإرث.citeturn0searcho

- وتضيف الدراسات الحديثة حول التنقل الذكي والذكاء الاصطناعي أن الأحداث الكبرى تستفيد من مراكز القيادة والبيانات اللحظية والبنية التحتية القابلة للتكيف cite turn0search18 .
- الفجوة البحثية تتمثل في الحاجة إلى تحليل منظومة التدخل الحكومي الأمريكي في كأس العالم 2026 وربط الحوكمة والأمن والنقل والطوارئ والتنقل والتكنولوجيا والإرث في نموذج واحد.

منهجية البحث

تصميم الدراسة: اعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي ودراسة الحالة وإجراءات تحليل الوثائق، واستخدمت الأرقام الرسمية بوصفها مؤشرات وصفية على حجم التدخلات، وليس بوصفها نتائج مسح ميداني.

جدول (1) يوضح مصادر البيانات

نوع المصدر	أمثلة	الغرض	الفترة الزمنية	وحدة التحليل
وثائق الحكومة الأمريكية	White House,DOT, DHS/FEMA, FAA, DOJ	تحليل السياسات والأدوار	2018–2026، مع الرجوع إلى 1994 عند المقارنة	الوكالة/الجهة الفيدرالية أو المحلية؛ السياسة/التشريع؛ المدينة المضيفة
وثائقFIFA	المدن، المباريات، معسكرات المنتخبات	تحليل حجم الحدث	2017–2026: الترشيح، التحضير، التنفيذ	المدينة المضيفة؛ المباراة؛ معسكر المنتخب؛ البطولة
الأدبيات المحكمة	الحوكمة والسياسة والإرث	بناء الإطار النظري	1994–2025، أو 2000–2025 حسب النطاق	المقال/الدراسة؛ المفهوم أو النظرية؛ الحالة أو الحدث
وثائق محلية	المدن ووكالات النقل والأمن	فهم التنفيذ المحلي	2022–2026، وقبلها عند توفر وثائق التخطيط	المدينة/المقاطعة؛ وكالة النقل أو الأمن؛ المشروع/الخطة

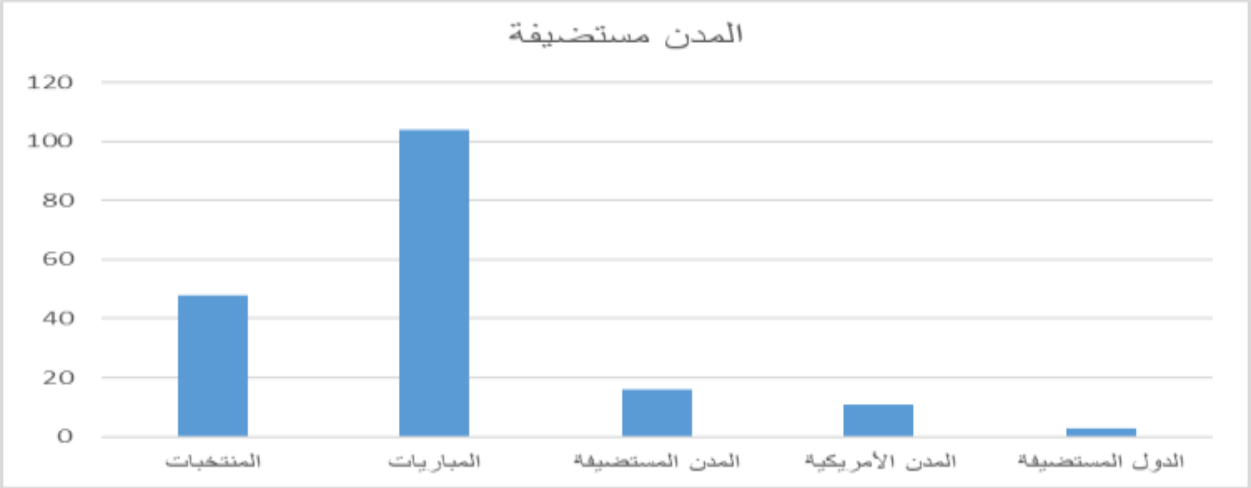
جدول (2) يوضح تحليل السياسة والإجراء الحكومي المرتبط بإدارة كأس العالم.FIFA 2026

مؤشرات التحليل	لبعد
القيادة، التنسيق الفيدرالي–المحلي، توزيع المسؤوليات	الحوكمة والتنسيق
الشرطة، الإرهاب، الجرائم، الطائرات المسيّرة	الأمن والمخاطر
النقل العام، الطرق، المطارات، الوصول	النقل والبنية التحتية
التأشيرات، الدخول، حركة الفرق والجماهير	الحدود والتنقل
التدريب، الصحة، المواد الخطرة، الحوادث	الطوارئ والصحة
مراكز القيادة، الاتصالات، البيانات	التكنولوجيا والبيانات
السياحة، البنية، المعرفة، التكاليف والمنافع	الإرث والتكلفة

السياق التنظيمي لكأس العالمFIFA 2026

بلغ حجم البطولة 48 منتخبًا و 104مباريات و 16مدينة مستضيفة في ثلاث دول، منها 11 مدينة في الولايات المتحدة .وبدأت البطولة في 11 يونيو واختتمت في 19 يوليو5turnosearch 1turnosearch ocite .2026.

الدلالة	القيمة	المؤشر
اتساع أصحاب المصلحة	48	المنتخبات
كثافة تشغيلية	104	المباريات
حوكمة متعددة المدن	16	المدن المستضيفة
نطاق حكومي واسع	11	المدن الأمريكية
تنسيق عابر للحدود	3	الدول المستضيفة
الشكل :(1) توزيع المدن المستضيفة حسب الدولة المصدر:(2026) FIFA		



(الشكل 1) مؤشرات الحجم التنظيمي للبطولة .(2026) FIFA

تحليل النتائج

النتيجة الأولى :القيادة الحكومية المركزية

أنشأ البيت الأبيض في 7 مارس 2025 فريق عمل خاصًا بكأس العالم2026 ، برئاسة الرئيس ونائب الرئيس نائبًا للرئيس، لتنسيق جهود الحكومة الأمريكية turn0search19 turn0search16 cite . ويظهر ذلك وجود مركز تنسيق استراتيجي مع استمرار التنفيذ عبر الوكالات والولايات والمدن.

- النتيجة الثانية :الأمن متعدد الوكالات
- أوضحت وزارة العدل أن الاستعدادات في فيلادلفيا شملت شركاء حكوميين وخاصين ومخاطر مثل الإرهاب والعنف والاتجار بالبشر والاحتيال والطائرات المسيّرة turn0search17 cite .كما أوضح FBI في سان فرانسيسكو مشاركة الشرطة المحلية والطرق والطوارئ و DHSو FAAوالنقل العام وأمن الملعب و FIFAوجهات أخرى turn1search14 cite .

النتيجة الثالثة :النقل كسياسة عامة

- أعلنت وزارة النقل الأمريكية في 3 مارس 2026 استثمار 100.3 مليون دولار في أنظمة النقل العام داخل المدن المستضيفة الأمريكية، لدعم زيادة الطلب حول الملاعب

- المؤشر	- القيمة	- التفسير
- التمويل	- 100.3مليون دولار	- دعم اتحادي مباشر
- النطاق	- المدن المستضيفة	- ربط السياسة بالتنفيذ المحلي
- الهدف	- توسيع خيارات النقل	- الوصول والسلامة

الشكل(3) التمويل الاتحادي المعلن للنقل العام.

U.S. Department of Transportation (2026).

النتيجة الرابعة :بناء القدرات البشرية

- أفاد مركز الاستعداد المحلي التابع لـ FEMA بأن المستجيبين من مناطق المدن الأمريكية الـ 11 سجلوا 21,723إتمامًا تدريبيًا بين يناير 2024 وأبريل2026 ، بما شمل مجالات الرعاية الصحية والمواد الخطرة وإنفاذ القانونciteturn2search0 .

- المجال	- المؤشر الرسمي
- الإجمالي	- 21,723إتمامًا تدريبيًا
- الرعاية الصحية	- أكثر من 4,300 مشارك 278 / دورة
- المواد الخطرة	- نحو 10,100 مشارك 186 / دورة
- إنفاذ القانون	- 6,647مشاركًا 180 / دورة

النتيجة الخامسة :أمن المجال الجوي

- أعلنت FAA إنشاء نحو 250 قيدًا جويًا مؤقتًا حول الملاعب ومناطق المشجعين وفنادق الفرق ومواقع التدريب، كما أعلنت FBI و DHSضبط أكثر من 700 طائرة مسيّرة غير مصرح بها في المدن الأمريكية الـ cite 11. turn1search3

- المؤشر	- القيمة	- الدلالة
- القيود الجوية	- نحو250	- تنظيم المجال الجوي
- الطائرات المسيّرة	- أكثر من700	- إنفاذ وقائي واسع
- المدن	- 11	- نطاق متعدد المدن

الشكل (4) مؤشرات تشغيلية موثقة .القيم التي تتضمن» أكثر من «تمثل حدًا أدنى معلنًا.

النتيجة السادسة :الامتداد الجغرافي

- أكدت FIFA أن 39 منتخبًا من أصل 48 اتخذت الولايات المتحدة مقرًا لمعسكراتها، وأن 25 مجتمعًا خارج المدن الـ 16 المستضيفة استضافت منتخبات للتدريبCite .

turn1search0turn1search1

- الاستنتاج	- القيمة	- المؤشر
- نطاق عالمي	- 48	- المنتخبات
- امتداد كبير للعمليات	- 39	- معسكرات في الولايات المتحدة
- توسيع الأثر الجغرافي	- 25	- مجتمعات إضافية

مصفوفة النتائج الرئيسة

- المغزى	- الدليل	- البعد
- قيادة مركزية للتنسيق	فريق عمل البيت الأبيض	- الحوكمة
- تكامل القدرات	تنسيق متعدد الوكالات	- الأمن
- دعم النقل العام	100.3مليون دولار	- النقل
- بناء القدرة قبل الحدث	- 21,723 إتمامًا تدريبيًا	- الطوارئ
- إدارة مخاطر جوية	نحو 250 قيدًا	- أمن المجال الجوي
- تطبيق القيود	أكثر من 700 طائرة مسيّرة	- الإنفاذ
- توسيع نطاق الحدث	39منتخبًا 25 + مجتمعًا	- الامتداد

ملاحظة هذه المصفوفة تلخص الأدلة الوثائقية ولا تمثل درجات إحصائية أو نتائج استبانة.

المقارنة بين النموذج التقليدي والنموذج الأمريكي

النموذج الأمريكي2026	النموذج التقليدي	المجال
- قيادة فيدرالية مع تنفيذ محلي	جهة منظمة واحدة	القيادة
- فيدرالي + ولائي + محلي	شرطة محلية غالبًا	الأمن
- تمويل ودعم اتحادي	مسؤولية المدينة	النقل
- تدريب واستعداد مسبق	استجابة لاحقة	الطوارئ
- قيود جوية ومكافحة طائرات مسيّرة	إجراءات عامة	المجال الجوي
- المدن + مواقع التدريب + مجتمعات إضافية	المدن المستضيفة	النطاق
- أمن وبيانات واتصالات	تشغيلية	التكنولوجيا

مناقشة النتائج

- تدل النتائج على دور السياسة الحكومية في كأس العالم 2026 كان متعدد الأبعاد .ففريق العمل المركزي وفر نقطة تنسيق استراتيجية، بينما بقي التنفيذ موزعًا على الوكالات والولايات والمدن .ويقدم ذلك نموذجًا للمركزية الاستراتيجية واللامركزية التشغيلية.(Mashkour et al., 2025)
- كما تظهر سياسة النقل أن الحكومة تستطيع معالجة الاختناقات قبل وقوعها من خلال التمويل والتنسيق .ويشير استثمار 100.3 مليون دولار إلى اعتبار النقل جزءًا من بنية الحدث Cite turn1search4 .
- ويكشف التدريب الأمني والطوارئ أن بناء القدرة بدأ قبل البطولة، بينما يوضح ملف الطائرات المسيّرة أن مفهوم المخاطر الرياضية أصبح يتداخل مع أمن الطيران والتكنولوجيا والإنفاذ Cite turn1search3turn2search0 .
- ومن المهم عدم مساواة النجاح التشغيلي بالنجاح المالي الصافي لكل مؤسسة عامة؛ فتكاليف الأمن والنقل والطوارئ قد تكون كبيرة، ولذلك ينبغي أن يتضمن التقييم النهائي تحليلًا للتكلفة العامة والإرث إلى جانب السلامة والتشغيل(Mashkoor & Othman, 2025).

النموذج المقترح :الحوكمة الحكومية المتكاملة للفعاليات الرياضية الكبرى

- يقترح الباحثون نموذج Government-Integrated Mega-Sport Event Governance Model (GIMSEGM)، الذي يربط السياسة الحكومية بالقدرة المؤسسية والتشغيل والإرث.

المخرجات	المكونات	المستوى
أولويات موحدة	الحكومة/فريق وطني	الاول القيادة الاستراتيجية
توزيع المسؤوليات	الوزارات والوكالات	الثاني التنسيق المؤسسي
وقاية واستجابة	الأمن والطوارئ والطيران	الثالث الأمن والمخاطر
حركة آمنة	النقل والطرق والمطارات	الرابع النقل والبنية
تنقل منظم	الهجرة والصحة والسياحة	الخامس الحدود والخدمات
قرارات أسرع	بيانات ومراكز قيادة وAI	السادس التكنولوجيا
تنفيذ المنافسات	FIFAواللجنة المنظمة	السابع تشغيل الرياضي
استدامة ومساءلة	اقتصاد وسياحة ومعرفة	الثامن الإرث والتقييم

الدروس التطبيقية للعراق: يمكن تكييف الدروس الأمريكية في العراق من خلال بناء منظومة وطنية لإدارة الفعاليات الرياضية الكبرى، مع مراعاة البيئة القانونية والمؤسسية والبنية التحتية المحلية.

- التطبيق المقترح	- المبدأ

- هيئة/ لجنة وطنية دائمة للفعاليات الكبرى	- قيادة مركزية
- الشباب والرياضة والداخلية والنقل والصحة والسياحة والاتصالات	- تنسيق الوزارات
- مركز وطني للقيادة والسيطرة أثناء البطولات	- مركز عمليات
- تدريب الأمن والإسعاف والدفاع المدني وإدارة الحشود	- التدريب المسبق
- إدارة النقل الجماهيري ومراقبة الحشود	- النقل الذكي
- سياسات للطائرات المسيّرة والأمن السيبراني	- الأمن التقني
- منصة للملاعب والفنادق والنقل والطوارئ	- قاعدة بيانات
- مؤشرات الوظائف والسياحة والبنية والمعرفة ورضا المجتمع	- الإرث

- ويقترح الباحثون تسمية النموذج العراقي Iraqi Integrated Sports Events: Governance Model : (IISEGM)، على أن يخضع للتحقق الميداني بواسطة خبراء الإدارة الرياضية والأمن والنقل والصحة والحكومات المحلية.
- .حدود الدراسة: الدراسة وثائقية ولا تمثل مسحًا مباشرًا للجمهور أو العاملين.
- بعض الأرقام الرسمية منشورة بصيغة حد أدنى مثل» أكثر من«700 ، ولذلك لا تستخدم كقيمة نهائية.
- التصميم الوثائقي لا يثبت علاقة سببية إحصائية بين كل سياسة ومخرج محدد.
- قد تختلف آثار السياسات بين المدن بسبب اختلاف البنية المؤسسية والسكانية والنقلية.
- يحتاج قياس الإرث الاقتصادي والاجتماعي إلى فترة متابعة أطول من فترة البطولة.

الاستنتاجات

- السياسة الحكومية عنصر أساسي في إدارة الفعاليات الرياضية الكبرى.
- النموذج الأمريكي جمع بين القيادة المركزية والتنفيذ المحلي.
- الأمن اعتمد على شبكة متعددة المستويات من الجهات.
- النقل عومل كعنصر استراتيجي في إدارة الجماهير والتدريب المسبق يدعم الاستعداد للطوارئ.
- أمن المجال الجوي والطائرات المسيّرة أصبح جزءًا من إدارة المخاطر الرياضية.
- امتد نطاق الحدث إلى مجتمعات خارج المدن المستضيفة.
- يجب قياس التكلفة إلى جانب السلامة والتشغيل.
- التوصيات
- إنشاء هيئة أو لجنة وطنية دائمة لإدارة الفعاليات الرياضية الكبرى.
- تحديد مصفوفة رسمية للمسؤوليات بين الحكومة والاتحادات واللجان المنظمة والقطاع الخاص.
- إنشاء مركز وطني للقيادة والسيطرة وإدارة الأزمات الرياضية.
- إقرار برامج تدريب مسبقة للجهات الأمنية والصحية والنقلية.

- تطوير سياسة وطنية للطائرات المسيّرة حول المنشآت الرياضية.
- تطوير النقل الجماهيري الذكي وربطه بمراكز عمليات موحدة.
- إنشاء قاعدة بيانات وطنية للفعاليات والمنشآت والخدمات.
- استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بالحشود وتحليل الحركة مع ضوابط الخصوصية والأمن السيبراني.
- إدخال مؤشرات تقيس التكلفة العامة والعائد الاقتصادي والاجتماعي.
- إجراء تقييم مستقل بعد كل فعالية كبرى لاستخلاص المعرفة المؤسسية.

الإضافة العلمية المتوقعة

- تتمثل الإضافة الرئيسة في تحويل حالة كأس العالم 2026 من وصف للاستضافة إلى نموذج تحليلي يربط السياسة الحكومية بالحوكمة والأمن والنقل والطوارئ والتنقل والتكنولوجيا، مع إمكانية تحويل الأبعاد إلى مؤشر كمي واختباره ميدانيًا .كما يقدم البحث جسرًا تطبيقيًا بين التجربة الأمريكية والسياق العراقي.

(ملحق) أ (نموذج ترميز الوثائق)

المؤشر	نوع التدخل	البعد	المصدر	رقم
قيادة مركزية	فريق عمل	الحوكمة	White House	1
100.3مليون دولار	تمويل اتحادي	النقل	DOT	2
21,723إتمامًا	تدريب	الطوارئ	FEMA/CDP	3
نحو250	قيود جوية	الأمن الجوي	FAA	4
أكثر من 700 طائرة مسيّرة	إنفاذ	الأمن الجوي	FAA/FBI/DHS	5
39منتخبًا في أمريكا	معسكرات	الامتداد	FIFA	6
25مجتمعًا إضافيًا	مجتمعات	الامتداد	FIFA	7
حكومي + خاص	تنسيق شركاء	الأمن	DOJ/FBI	8

الشكر والتقدير:

تشكر الباحثات كل من ساهم بأنجاز هذا العمل

تضارب المصالح:

تعلن الباحثات عدم وجود تضارب مصالح

References

Federal Aviation Administration. (2026, July 22). Successful counter-drone efforts helped keep millions of fans safe during FIFA World Cup 2026, with more than 700 drones seized.

Federal Emergency Management Agency, Center for Domestic Preparedness. (2026). CDP training supported World Cup cities.

FIFA. (2026a). FIFA World Cup 2026: Match schedule, fixtures, results and stadiums.

FIFA. (2026b, May 25). FIFA World Cup 2026™ team base camps finalised.

Governance and planning for resilient mega-sport events: Lessons learnt from FIFA World Cup Qatar 2022. (2026). Urban Governance, 6(1), 12–17. https://doi.org/10.1016/j.ugj.2025.09.004

Hussein, M. (2021). Analytical study of the level of transparency management in the administrative bodies of football sports clubs in Iraq from the players' point of view. *Journal of Studies and Researches of Sport Education*, *30*(1), 256–268.

Mousa, M., Arslan, A., Cooper, C., & Tarba, S. (2026). Mega sporting events in developing nations: Necessity or bureaucratic burden? Public Administration and Development, 46(3), 398–409. https://doi.org/10.1002/pad.70051

U.S. Department of Justice. (2026, June 11). Safeguarding the FIFA World Cup events in the City of Philadelphia.

U.S. Department of Transportation. (2026, March 3). Trump's transportation secretary announces $100.3 million in funding to enhance public transportation in 2026 FIFA World Cup host cities.

Walters, G. (2011). Bidding for international sport events: How government supports and undermines national governing bodies of sport. Sport in Society, 14(2), 208–222. https://doi.org/10.1080/17430437.2011.546520

White House. (2025, March 7). Establishing the White House Task Force on the FIFA World Cup 2026.

Mashkoor, N. H., & Othman, I. A. (2025). The relationship of thinking patterns associated with the two halves of the brain to the skills of handling and suppression in indoor soccer for female students of the College of Physical Education and Sports Sciences. *Journal of Studies and Researches of Sport Education*, *35*(1), 57–75. https://doi.org/10.55998/jsrse.v35i1.1005

Mashkour, N. H., Othman, I. A., & Mohammed, F. H. (2025). Intellectual stagnation and its relationship to self-realization among fourth-year female students in the College of Physical Education and Sports Sciences. *Journal of Studies and Researches of Sport Education*. https://doi.org/10.55998/jsrse.v35i3.1122©Authors

Merten, S., Schmidt, S. L., & Winand, M. (2024). Organisational capabilities for successful digital transformation: a global analysis of national football associations in the digital age. *Journal of Strategy and Management*, *17*(3), 408–426. https://doi.org/10.1108/JSMA-02-2022-0039